

٢٠٠

حكمة قيادية ووصية إدارية

د. علي الحمادي



MR. MoHaNaD

إعداد: أ. مهند الخيري . غزة

إصدار
مركز التفكير الإبداعي
سلسلة
مجموع ووصايا إدارية
(٦)
(١)

٢٠٠
حكمة قيادية
ووصية إدارية

د. علي الحمادي

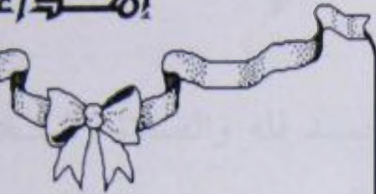
دار ابن خزم

جميع الحقوق محفوظة
الطبعة الثانية
١٤٢٣ هـ - ٢٠٠٢ م

الكتب والدراسات التي تصدرها الدار
تعبر عن آراء واجتهادات أصحابها

دار ابن خزم للطباعة والنشر والتوزيع
بيروت - لبنان - ص.ب. ١٤/٦٣٦٦ - تلفون : ٧٠١٩٧٤

إهداء

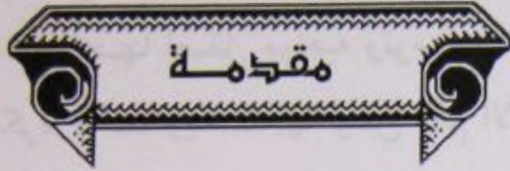


إلى والدي ووالدتي الذين كان لهما
الفضل بعد الله تعالى فيما أنعم به
من نعم الله الجليلة . . .
أهدي هذا الكتاب .



﴿ يُوْتِي الْحِكْمَةَ مَنْ يَشَاءُ
وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ فَقَدْ
أُوتِيَ خَيْرًا كَثِيرًا وَمَا يَذَّكَّرُ
إِلَّا أُولُوا الْأَلْبَابِ ﴾

(البقرة / ٢٦٩)



الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله
وعلى آله وصحبه ومن والاه ، وبعد . .

يقول الله تعالى : ﴿ يُوْتِي الْحِكْمَةَ مَنْ يَشَاءُ
وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ فَقَدْ أُوتِيَ خَيْرًا كَثِيرًا ، وَمَا يَذَّكَّرُ
إِلَّا أُولُوا الْأَلْبَابِ ﴾ البقرة / ٢٦٩ .

نعم ، إن العاقل الفطن هو الذي يتلمس
الحكمة ويطلبها أنى كانت ، إذ فيها الخير الكثير ،
فمنها يعرف الإنسان طريقة ، وبها يحدد اتجاهه ،
ومن خلالها يميز بين الحق والباطل والصواب
والخطأ .



لقد حاولت أن أجمع مجموعة من الحكم
والوصايا التي يحتاجها الإداري الناجح والقائد
الموفق ، يحتاجها لصقل مواهبه وتوسيع مداركه
وتنمية فكره ، كما ويحتاجها ليتقن فهم الآخرين
وليحسن التعامل معهم وتوجيههم وقيادتهم .

هذا ، وأرجو من كل من يود قيادة الآخرين
أو التأثير فيهم أن يقف عند كل حكمة ويتدبرها
ويجتهد في فهم معانيها وأبعادها ومن ثم يحرص
على تحويلها إلى واقع يعيشه ، وأسأل الله تعالى
القبول والتوفيق والسداد .

أبو عبير الله
علي الحمادي

الحكم والوصايا

ثبات القادة

①

يقول الله تعالى: ﴿وإن كادُوا ليفتنوك عن الذي أوحينا إليك لتفتري علينا غيره وإذا لاتخذوك خليلاً . ولولا أن ثبتناك لقد كدتَ تركنُ إليهم شيئاً قليلاً . إذا لأذقناك ضعفَ الحياةِ وضعفَ المماتِ ثم لا تجدُ لك علينا نصيراً﴾
(الإسراء / ٧٣-٧٥)

وقل اعملوا

②

يقول الله تعالى : ﴿وقُلْ اعملُوا فسيرى اللهُ عملكم ورسولهُ والمؤمنونَ وستُردُّونَ إلى عالمِ الغيبِ والشهادةِ فينبئكم بما كنتم تعملون﴾ (التوبة / ١٠٥)

مثنوية الله لا مشيئتك

③

يقول الله تعالى : ﴿ وَلَا تَقُولَنَّ لشيءٍ إني فاعلٌ ذلك غداً إلا أن يشاء الله واذكر ربك إذا نسيت وقل عسى أن يهدين ربي لأقرب من هذا رشداً ﴾

(الكهف / ٢٣ - ٢٤)

رؤية القيادة

④

يقول الله تعالى : ﴿ أَفَمَنْ يَمْشِي مُكِبًّا عَلَى وَجْهِهِ أَهْدَى أَمَّنْ يَمْشِي سَوِيًّا عَلَى صِرَاطٍ مُسْتَقِيمٍ ﴾

(الملك / ٢٢)

هل يستويان

⑤

يقول الله تعالى : ﴿ مَثَلُ الْفَرِيقَيْنِ كَالْأَعْمَى وَالْأَصْمَى وَالْبَصِيرِ وَالسَّمِيعِ هَلْ يَسْتَوِيَانِ مَثَلًا أَفَلَا تَذَكَّرُونَ ﴾

(هود / ٢٤)

الحكمة ضالة المؤمن

⑥

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « الحكمة ضالة المؤمن فحيث وجدها فهو أحق بها » .

(رواه الترمذي)

لا تغضب

٧

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « ليس الشديد بالصرعة ، إنما الشديد الذي يملك نفسه عند الغضب » .

(ص . ج . ص رقم ٥٢٥١)

عجلة تهب ريثاً

٩

« كم من عجلة تهب ريثاً » ، « رب حثيث مكث » ، « نريد بالمكث ما تريد بالحث » ، « وأنه لا يصلح إلا الرجل المكث » .

إذا هبت رياحك فاغتنمها

١٠

إذا درّت نياقك فاحتلبها
فما تدري الفصيل لمن يكون
وإن هبت رياحك فاغتنمها
فإن لكل خافقة سكون
ولا تغفل عن الإحسان فيها
فما تدري السكون متى يكون
إذا ظفرت يداك فلا تقصر
فإن الدهر عادته يخون

احذر العجلة والاستعجال

٨

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « التائي من الله والعجلة من الشيطان » .

(حديث صحيح ، سلسلة الأحاديث الصحيحة ، الجزء الرابع ، ١٧٩٥)

أنت الذي تصنع نفسك

١١

وما المرء إلا حيث يجعل نفسه

ففي صالح الأخلاق نفسك فاجعل

بهذا يشقل الميزان

١٢

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « أثقل شيء في ميزان المؤمن خلق حسن ، إن الله يبغيض الفاحش المتفحش البذيء » .

(رواه البيهقي عن أبي الدرداء ، ص . ج . ص ، رقم ١٣٤)

المؤمن ! ف ما لوف

١٣

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « أكمل المؤمنين إيماناً أحسنهم خلقاً ، الموطون أكنافاً ، الذين يالفون ويؤلفون ، ولا خير فيمن لا يالف ولا يؤلف » .

(حديث صحيح ، ص . ج . ص ، رقم ١٢٤٣)

سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات

١٤

« سوء الخلق سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات ، وحسن الخلق حسنة لا يضر معها كثرة السيئات » .

(يحيى بن معاذ)

وما نيل المطالب بالتمني

١٥

وما نيل المطالب بالتمني

ولكن تؤخذ الدنيا غلابا

وما استعصى على قوم منال

إذا الإقدام كان لهم ركابا

فرب صغير قوم علموه

سما وحمى المسومة العربا

وكان لقومه نفعا وفخرا

ولو تركوه كان أذى وعابا

فعلم ما استطعت لعل جيلا

سيأتي يحدث العجب العجبا

(أحمد شوقي)

همم كبار

١٦

وليس الخلد مرتبة تلقى

وتؤخذ من شفاء الجاهلينا

ولكن منتهى همم كبار

إذا ذهبت مصادرها بقينا

وسر العبقريّة حين يسري

فينتظم الصنائع والفنونا

وأثار الرجال إذا تناهت

إلى التاريخ خير الحاكمينا

وأخذك من فم الدنيا ثناء

وتركك في مسامعها طنينا

(أحمد شوقي)

فلا تقنع بما دون النجوم

١٧

إذا غامرت في شرف مروج

فلا تقنع بما دون النجوم

فقطم الموت في أمر صغير

قطعم الموت في أمر عظيم

يرى الجبناء أن العجز عقل

وتلك خديعة الطبع اللئيم

وكل شجاعة في المرء تغني

ولا مثل الشجاعة في الحكيم

وكم من عائب قولاً صحيحاً

وآفته من الفهم السقيم

(المتنبي)

الآمال والأهوال

١٨

« من لم يركب الأهوال لم يتل الآمال » .

الندامة في حب السلامة

١٩

حب السلامة يشني عزم صاحبه
عن المعالي ويغري المرء بالكسل

آفة المرء

٢٠

ومن آمن الآفات عجباً برأيه
أحاطت به الآفات من حيث يجهل

المعاذير

٢١

اقبل معاذير من ياتيك معتذراً
إن برّ عندك فيما قال أو فجراً
لقد أجلك من أرقصاك طاهره
وقد أطاعك من يعصيك مستترا

العاقل والجاهل

٢٢

« العاقل يعتمد على عمله ، والجاهل يعتمد
على أمله » .

هكذا مقت الله

٢٣

يقول الله تعالى : ﴿ يا أيها الذين آمنوا لم
تقولون ما لا تفعلون كبر مقتاً عند الله أن تقولوا ما
لا تفعلون ﴾ .

(الصف / ٢ - ٣)

النجاح الدائم

٢٤

« لا يوجد في الدنيا نجاح دائم ولا فشل دائم ،
كل واحد منا قادر بغروره واستهتاره وكسله وأنانيته
أن يحول النصر إلى هزيمة ، وكل فاشل يستطيع
بإيمانه واستمراره وكفاحه وصبره أن يحول الهزيمة إلى
نصر » .

(مصطفى أمين)

٢٤

الكلمة الطيبة

٢٥

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « الكلمة
الطيبة صدقة » .

(رواه البخاري ومسلم عن أبي هريرة)

لا يعدم جوازيه

٢٧

من يفعل الخير لا يعدم جوازيه
لا يذهب العرف بين الله والناس
(الحطينة)

نصف العقل

٢٨

« نصف العقل مداراة الناس » .

طوبى

٢٦

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « طوبى
لمن ملك لسانه ووسع به بيته وبكى على خطيئته » .

(حديث صحيح ، ص . ج . ص ، رقم ٣٨٢٤)

إصلاح الناس

٢٩

« إصلاح نفسك يصلح لك الناس » .

المدير الفطن

٣٠

« يعجبني في المدير الحديث اللين في مكان اللين
والشدة في مكان الشدة والتوسط في معظم الأمور
لأن خير الأمور الوسط ، وقد قيل قديماً : لا تكن
يابساً فتكسر ولا ليناً فتعصر » .

المنظار الأسود

٣١

« إن من يفتح عينيك على أخطاء الآخرين دائماً
دون محاسنهم يتجاهل فيك نصف عقلك » .
(حسن آل الشيخ)

الرئيس الجاهل

٣٢

« غير معقول أن أضع جاهلاً رئيساً لمكتب ثم
أحاسب حاملي شهادة الدكتوراه من مرؤوسيه أنهم
يجلسون يحلون ألغاز الكلمات المتقاطعة » .
(مصطفى أمين)

القائد والفواجع

٣٥

« لكي يحافظ الرئيس على هدوئه عليه أن يعتاد معالجة الأمور المفجعة وكأنها عادية بدلاً من معالجة الأمور العادية كأنها فواجع » .

كن رقماً صعباً

٣٦

« لكل إنسان وجود وأثر ، ووجوده لا يغني عن أثره ، ولكن أثره يدل على قيمة وجوده » .

الكرباج

٣٣

« الكرباج لا يحل المشكلات بل يزيدها تعقيداً » .

(مصطفى أمين)

الحصان ونبع الماء

٣٤

« من السهل قيادة الحصان إلى نبع الماء ، ولكن من الصعب إجباره على أن يشرب » .

(مثل إنجليزي)

إذا أردت أن تطاع

٣٧

« إذا أردت أن تطاع فأمر بالمستطاع » .

رأس الحمق

٣٨

« رأس الحمق الحدة ، وقائده الغضب ، ومن رضي بالجهل استغنى عن الحلم ، والحلم زين ومتفعة ، والجهل شين ومضرة ، والسكوت عن جواب الأحق جوابه » .

بهذا تُحرم الخير كله

٣٩

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « من يحرم الرفق يحرم الخير كله » .

(رواه مسلم عن جابر بن عبد الله) .

الحافز الكبير

٤٠

« إن الرغبة في الأهمية هي أعمق حافز في الطبيعة الإنسانية » .

لا تكسر الزجاجاة

٤١

واحرص على حفظ القلوب من الأذى

فرجوعها بعد التناثر يصعب

إن القلوب إذا تناثر ودها

مثل الزجاجاة كسرها لا يشعب

زراعة السود

٤٢

قد يمكث الناس دهوراً ليس بينهم

ودّ فيزرعه التسليم واللطف

سنارة اصطياد البشر

٤٣

« من هواياتي أن أصطاد السمك ، وبمقدوري أن
أجعل الطعم الذي أثبتته في السنارة أفخر أنواع
الأطعمة ، لكنني أفضل استعمال طعوم الديدان على
الدوام ، ذلك أنني لا أخضع في انتقاء الطعوم إلى
رغبتني الخاصة ، السمك هو الذي سيلتهم الطعم
وهو يفضل الديدان ، فإذا أردت اصطياده قدمت له
ما يرغب فيه » .

(دابل كارنجي)

صيغة الشافعي

٤٤

« من ملئ نفسه فوق ما يساوي ردة الله إلى
قيته » .

(الإمام الشافعي)

مهلاً أيها القائد

٤٥

عجبت من معجب بصورته
وكان بالأمس نطفة مذرة
وفي غد يعد حسن صورته
بصير في اللحد جيفة قدرة
وهو على تيهه وتخوته
ما بين ثوبه يحمل العذرة

أحذر منازعة الخالق

٤٦

« الكبرياء ردائي ، والعظمة إزاري ، فمن
نازعني واحد منهما ألقته في جهنم ولا أبالي » .

(حديث قدسي رواه مسلم وأبو داود وابن ماجه عن أبي هريرة)

شرف أشرف لك من شرفك

٤٧

« تواضعك في شرفك أشرف
لك من شرفك » .

(ابن السكيت)

خير الكلام

٤٨

« خير الكلام ما قل ودل
ولم يقل »
(البخاري)

ورأي الفرد يشقيها

٥٠

رأي الجماعة لا تشقى البلاد به
رغم الخلاف ورأي الفرد يشقيها

وإن خالها تخفى على الناس تعلم

٥١

ومهما تكن عند امرئ من خليقة
وإن خالها تخفى على الناس تُعلم

أمران لا ندامة معهما

٤٩

« ما خاب من استخار ولا ندم
من استشار » .

جذع عينك أم قذى أخيك

٥٢

« يبصر أحدكم القذى في عين أخيه ولا يبصر
الجلد في عين نفسه »

(أبو هريرة)

من هو الرئيس ؟

٥٤

« لفهم جيداً معنى وعظمة كلمة (رئيس) ،
إنه الشخص المطاع المحبوب الذي تدعمه شخصيته
قبل رتبته ولا يتوانى عن تضحية نفسه في سبيل
رجاله أو عمله » .

رفعة فوق ذرى المجد

٥٣

« الخطابة معدودة من وسائل السيادة والزعامة ،
وكانوا يعدونها شرطاً للإمارة ، فهي تكمل الإنسان
وترفعه إلى ذرى المجد والشرف » .

(على محفوظ)

رجال تُنْع " لا خير فيهم

٥٥

« إن الرجل الذي يكتفي بواقعه ويقتنع بالقليل
الذي يملكه دون رغبة في التبديل والتحسين وإيجاد
وضع أفضل رجل فاقده للحماسة اللازمة لكل
رئيس ، إن بإمكانه أن يسيّر الأعمال العادية ولكن
يستحيل عليه أن يكون رئيساً مبدعاً » .

الشدائد وساعات الخطر

٥٦

« ينظر الجنود في ساعات الخطر غريزياً إلى وجه
رئيسهم ، فإذا اكتشفوا لديه قلقاً أو توتراً عصبياً
انتشر هذا الشعور بينهم بسرعة تزداد بمقدار ما يكون
هذا الرئيس محبوباً وموثوقاً » .

مبدأ الكسالى

٥٧

« لا تؤجل عمل اليوم إلى الغد ولكن إلى ما
بعد الغد . . . هذا هو مبدأ الكسالى » .

كعود زاده الإحراق طيباً

٥٨

يخاطبني السفيه بكل قبح
فأكره أن أكون له مجيباً
يزيد سفاهة فأزيد حلماً
كعود زاده الإحراق طيباً
إذا نطق السفيه فلا تجبه
فخير من إجابته السكوت
فإن كلمته فرجت عنه
وإن خلите كمدأ يموت
(الإمام الشافعي)

حزم القائد

٥٩ /

فقسا ليزدجروا ومن بك حازماً

فليقس أحياناً على من يرحم

من لا صديق له

٦١ /

« لا صديق لمن أراد صديقاً لا عيب فيه » .

أي الرجال المهذب

٦٢ /

ولست بمستبق أخاً لا تلمه

على شعث أي الرجال المهذب

(النايعة الديباني)

وصية البغدادي

٦٠ /

« ليس من شريف ولا عالم ولا ذي فضل إلا
وفيه عيب ، ولكن من الناس من لا ينبغي أن تذكر
عيوبه ، فمتى كان فضله أكثر من نقصه وهب نقصه
لفضله » .

(الخطيب البغدادي)

الهدف والخطوة الأولى

٦٥

« الاعتقاد بإمكانية الوصول إلى الهدف هو أول خطوة لبلوغه » .

سلطة القائد

٦٦

« تأتي سلطة الرئيس الناجح من عظمة الغاية التي يخدمها » .

قليل الخطأ

٦٣

« والمصنف من أكثر قليل خطأ المرء في كثير صوابه » .

(ابن رجب الحنيلي)

كفى المرء نبلاً

٦٤

ومن ذا الذي ترضى سجاياه كلها
كفى المرء نبلاً أن تعد معاييه
(بشار بن برد)

القائد والمبادئ

٦٧

« لا يمكن لرجل يخجل من مبادئه ومثله العليا أن يكون مربياً ناجحاً أو قائداً للرجال » .

علاج المعضلات

٦٩

« إذا أردت أن تعالج معضلة فحللها إلى قضايا بسيطة وابدأ بحلها إفرادياً مبتدئاً بأكثرها أهمية » .

رب فكرة أجدى من ألف فكرة

٦٨

« إن رجلاً ينفذ أفكاره القليلة بهمة ورغبة لأفضل ممن امتلأ رأسه بالأفكار وعجزت يده عن تنفيذها » .

إرادة القائد

٧٠

« الذكاء ضروري لكل رئيس ، ولكن للإرادة المحل الأول ، وتصل الإرادة الثابتة إلى أهدافها حتى لو كان صاحبها متوسط الذكاء » .

(المارشال فوشى)



اللحظة التي يفقد الرئيس قيمته

٧٣ /

« يهرم الرئيس ويفقد أكثر قيمته في اللحظة التي يعجز فيها عن تجديد أفكاره أو حلوله أو آفاه » .

تفجير الطاقات

٧٤ /

« إن معاملة الرجل بأحسن مما يستحق لمن أفضل الوسائل لكسب ثقته ودفعه إلى العمل والتضحية » .

بمثل هذا تعظم النفوس

٧١ /

« إن ثقل النقد والتفكير فيه بتجرد ونزاهة لا أكبر دليل على عظمة النفس وسموها » .

متى يصدق المرؤوس مع رئيسه ؟

٧٢ /

« لا يكذب المرؤوسون على رئيسهم المتواضع بل يفتحون له قلوبهم ويعترفون له بضعفهم ليكون لهم طيباً » .

أرجوك لا تفصل

٧٥

إذا أردت أن يكرهك الآخرون

٧٧

« فتشوا عمن لا يمدحون أحداً ولا يعجبهم إنسان ولا يكفون عن التوبيخ والتأنيب تجدونهم في زمرة المكروهين » .

الرئيس والكلمة المرحية

٧٨

« حاولوا أن تنسوا الرسميات عند اللزوم ، فالكلمة المرحية في محادثة رسمية وأمام مرؤوسين مهذين استراحة مفيدة تجدد النشاط وتبرز الأفكار الجديدة » .

(موارث)

حماية الرئيس حياة للمرؤوس

٧٦

« ليس هنالك ما يقتل إمكانات المرؤوس مثل شعوره بأن رؤسائه غير مباليين بأعماله وأحاسيسه » .

المتحيل

٧٩

« إذا اعتبرت عملاً مستحيلاً فانت بذلك تجعله مستحيلاً »

(بروسلي)

لأستسهلن الصعب

٨١

لأستسهلن الصعب أو أبلغ المنى
فما انقادت الآمال إلا لصابر

ركوب الممالك

٨٢

لا تحسبن المجد تمرأ أنت آكله
لن تبلغ المجد حتى تلعق الصبرا

الكلمات الثلاث

٨٠

سئل نابليون : كيف استطعت أن تمنح الثقة في
أفراد جيشك ؟ فقال : كنت أرد بثلاث : من قال :
لا أقدر ، قلت له : حاول ، ومن قال : لا
أعرف ، قلت له : تعلم ، ومن قال : مستحيل ،
قلت له : جرب .

عتيدة وجهاد

٨٣

فقد دون رآيك في الحياة مجاهداً

إن الحياة عتيدة وجهاد

(أحمد شوقي)

حياة الكلام

٨٤

تكلم وسدد ما استطعت فإنما

كلامك حي والكوت جماد

فإن لم تجد قولاً صديداً نقوله

فصمتك عن غير السداد صداد

أمك عليك هذا

٨٥

احفظ لسانك أيها الإنسان

لا بلدغتك إنه ثعبان

كم في المقابر من قتيل لسانه

كانت تهاب لقاءه الشجعان

عطب الرؤساء

٨٦

واحفظ لسانك واحترز من لفظه

فالمرء يسلم باللسان ويعطب

ورن الكلام إذا نطقت ولا تكن

ثورة في كل ناد تحطب

المرء عند القبر

شراء القلوب

٨٧

أحسن إلى الناس تستعبد قلوبهم

فطالبنا استعبد الإنسان إحساناً

أحسن إذا ما كان إمكان ومقدرة

فلن يدوم على الإنسان إمكان

الصدر أو القبر

٨٩

تأخرت أستبق الحياة فلم أجد

لنفسي حياة مثل أن أتقدما

فطام النفس

٩٠

النفس كالطفل : إن تهمله شب على

حب الرضاع وإن تفضمه ينظم

الرعي مع الهمل

٨٨

قد رشحك لأمر لو فطنت له

فاربأ بنفسك أن ترعى مع الهمل

غفلة يا أباهما الكرام

٩١

أقول من الشعب ليت شعري

ألفاظ أمية أم تيام

فإن كانوا حينهم ليامنا

فقل قوموا فقد حان القيام

ثروة لا خير فيها

٩٢

« يوحى صمت الرئيس بإرادته القوية وفكره

الواسع ، في حين تفقده الثروة الاحترام أحياناً

والثقة دائماً » .

من هنا يلج التوتر

٩٣

« لا تقل أبداً : إتنى غارق في المتاعب ، إذ

يصبح ذلك بالتكرار من المشاغل التي ترفقت ،

ويشهي بك الأمر إلى الاعتقاد بصحة ما تفعل ،

وهذا هو الباب الذي يدخل منه السم الممصر

وفقدان الصبر » .

استراحة القائد

٩٤

« إن الاستراحة فن على الرئيس أن يتقنه ، فإن

أعمل لإراحة نفسه وصل إلى الإنهاك الذي يفقده

السيطرة على تصرفاته ، ولقد قال جنكيز خان :

الرئيس الذي لا يتعب غير أهل للقيادة » .

معرفة الرجال

٩٥

يقول أحد رجال الأعمال الناجحين مجيباً عن سؤال أصدقائه عن سر تفوقه الباهر : « لم أكن أعرف الآلات كما يجب ولكني كنت أعرف الرجال » .

أعذب كلمة

٩٧

« اسم الفرد هو أعذب كلمة في اللغة ، فماذا على الرئيس لو نادى كل فرد باسمه » .

خمن تسيطر

٩٨

« لا يسيطر الرئيس على مرؤوسيه بشكل جيد إلا إذا خمن حاجاتهم وأذواقهم وشخصياتهم وأفكارهم وردود أفعالهم ، فمعرفة طبع المرء لا تكفي إن لم تخمن ما يدور برأسه » .

القرار الخاطئ

٩٦

« لا تقرر بسرعة : إن فلانا لا يصلح لشيء ، ففي كل شخص قدرة كامنة منتجة إن أحسن استغلالها وقمهل في القرار ، فعلى الأرض أناس سيئون أقل بكثير مما نتوقع » .

فساد العمل

١٠١

« من عمل بغير علم كان ما يفسد أكثر مما يصلح » .

(عمر بن عبد العزيز)

الرزية

١٠٢

تعلم ما الرزية فقد مال

ولا شاة تموت ولا يعبر

ولكن الرزية فقد حرّ

يموت بموته بشر كثير

هكذا الفخر وإلا فلا

٩٩

ما الفخر إلا لأهل العلم إنهم
على الهدى لمن استهدى أدلاء
وقدر كل امرئ ما كان يحسنه
والجاهلون لأهل العلم أعداء
ففر بعلم تعش به حياً أبداً
الناس موتى وأهل العلم أحياء
(علي بن أبي طالب)

أحياء في عداد الموتى

١٠٠

العلم يحيى أناساً في قبورهم
والجهل يلحق أحياء بأموات

وعلى الأكابر يحكم العلماء

١٠٤

إن الأكابر يحكمون على الورى

وعلى الأكابر يحكم العلماء

كبير وإن صغر

١٠٥

تعلم فليس المرء يولد عالماً

وليس أخو علم كمن هو جاهل

فإن كبير القوم لا علم عنده

صغير إذا التفت عليه الجحافل

وإن صغير القوم إن كان عالماً

كبير إذا ردت إليه المحافل

(الشمس)

كراع الظأن تتبعه السوام

١٠٣

رايت العلم صاحبه كريم

ولو ولدته آباء لثام

وليس يزال يرفعه إلى أن

يعظم أمره القوم الكرام

ويتبعونه في كل أمر

كراع الظأن تتبعه السوام

ولولا العلم ما عرفت رجال

ولا عرف الحلال ولا الحرام

(الإمام الشافعي)

إن البعوضة تدمي مقلة الأسد

(١٠٦)

لا تحقرن صغيراً في محاسبة

إن البعوضة تدمي مقلة الأسد

شجاع ورب الكعبة

(١٠٧)

وما في الأرض أشجع من برئ

ولا في الأرض أخوف من مريب

عين الرضا

(١٠٩)

ولست براد عيب ذي الود كله

ولا بعض ما فيه إذا كنت راضياً

فعين الرضا عن كل عيب كليله

ولكن عين السخط تبدي المساويا

بعض لبعض

١١٢

الناس للناس من بدو وحاضرة

بعض لبعض وإن لم يشعروا خدم

شفاعة الحسنات

١١٣

وإذا الحبيب أتى بذنب واحد

جاءت محاسنه يالْف شفيع

العداوة والجفاء

١١٠

نظروا بعين عداوة لو أنها

عين الرضا لاستحسنوا ما استقبحوا

ولك في النمل عظة

١١١

النمل تبني قراها في تماسكها

والنحل يجني رحيق الشهد أعوانا

القائد وصفاء الذهن

١١٦

« على الرئيس أن يحافظ على صفاء ذهنه ليستطيع السيطرة على الحوادث بأفكاره وقراراته » .

أفعال بأفعال

١١٧

« لا يحق لمن لا يجرؤ على الإبداع ولا يرهق نفسه بالاختراع أن ينقد أخطاء زملائه الذين حاولوا فشلوا وجربوا فأخطأوا ، وليعلم هؤلاء النقاد بأن من لا يعمل لا يخطئ ، ونقد الأفعال بأفعال أفضل منها خير من نقد الأفعال بالأقوال فقط » .

العقول الكبيرة

١١٨

« العقول الصغيرة تناقش الأشخاص ، والعقول المتوسطة تناقش الأشياء ، والعقول الكبيرة تناقش المبادئ » .

(حكيم صيني)

لا تكن كهذا الرئيس

١١٩

« إن الرئيس الذي لا يتنبأ بالمتاعب ولا يتوقع الحلول للمشكلات ولا يلقي بأفكاره إلى المستقبل المجهول ليعلم طريقه ما هو إلا مسير أعمال بسيط » .

حمام الدماغ

١١٨

« يشعر الرؤساء الناجحون بضرورة الانعزال بين آونة وأخرى للتأمل بهدوء ودراسة تصرفاتهم القريبة والبعيدة وتأمين استرخاء أعصابهم وأذهانهم ، وهذا ما أصماه غاليليني (حمام الدماغ) » .

كل إناء بما فيه ينضح

١١٩

« على الرئيس أن يغذي نفسه ثقافياً وروحياً ، مكرساً كل يوم وقتاً للقراءة والتفكير ، ومختلطاً باستمرار مع أصدقائه لا للسرور والراحة فحسب بل للمناقشة في أمور اجتماعية وعلمية » .

ما كان الرفق في شيء إلا زانه

١٢٠

يقول الله تعالى : ﴿ فبما رحمة من الله لنت لهم ولو كنت فظاً غليظ القلب لانفضوا من حولك فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الأمر فإذا عزمت فتوكل على الله إن الله يحب المتوكلين ﴾ .

(آل عمران / ١٥٩)

فنفك أكرمها

١٢١

فنفك أكرمها وإن ضاق مسكن
عليك لها فاجعل لنفسك مسكناً
وإياك والسكنى بمنزل ذلة
يعد مسكناً فيها من كان محسناً

حمام الدماغ

١١٨

« يشعر الرؤساء الناجحون بضرورة الانعزال بين آونة وأخرى للتأمل بهدوء ودراسة تصرفاتهم القريبة والبعيدة وتأمين استرخاء أعصابهم وأذهانهم ، وهذا ما أسماه غاليني (حمام الدماغ) » .

كل إناء بما فيه ينضح

١١٩

« على الرئيس أن يغذي نفسه ثقافياً وروحياً ، مكرساً كل يوم وقتاً للقراءة والتفكير ، ومختلطاً باستمرار مع أصدقائه لا للسرور والراحة فحسب بل للمناقشة في أمور اجتماعية وعلمية » .

ما كان الرفق في شيء إلا زانه

١٢٠

يقول الله تعالى : ﴿ فيما رحمة من الله لنت لهم ولو كنت فظاً غليظ القلب لانفضوا من حولك فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الأمر فإذا عزمت فتوكل على الله إن الله يحب المتوكلين ﴾ .

(آل عمران / ١٥٩)

فنفك أكرمها

١٢١

فنفك أكرمها وإن ضاق مسكن
عليك لها فاجعل لنفك مكاناً
وإيساك والسكنى بمنزل ذلة
يعد مسيئاً فيها من كان محسناً

إن الحوادث قد يطرقن أسحارا

١٢٤

يا راقدا الليل مسرورا بأوله

إن الحوادث قد يطرقن أسحارا

لا تفرحن بليل طاب أوله

فرب آخر ليل أجم النارا

شجاعة العقل

١٢٥

إن الشجاعة في القلوب كثيرة

ورأيت شجعان العقول قليلة

يدس السم في القمل

١٢٦

واحذر عدوك إذ تراه باسم

فالليث يبدو نابه إذ يغضب

لا خير في ود امرئ متملق

حلو اللسان وقلبه يتلهب

وكنت أظنها لا تفرج

١٢٧

ضافت فلما استحكمت حلقاتها فرجت

وكنت أظنها لا تفرج

ولرب ضائقة يضيق بها الفتى

ذرعاً وعند الله منها المخرج

الزائل

١٢٨

قد يدرك المتأني بعض حاجته

وقد يكون مع المستعجل الزلل

(القطامي)

نعم أولا

١٢٩

إذا قلت في شيء نعم فأنم

فإن نعم دين على الحر واجب

وإلا فقل لا تسترح وترح بها

لئلا يقول الناس إنك كاذب

أحسن الحل

١٣١

وعقل المرء أحسن حليته

ورين المرء في الدنيا الحياء

المزكوم

١٣٧

وما ضرّ الورود وما عليها

إذا المزكوم لم يطعم شذاها

انحراف القادة والقذوات

١٣٠

بالمالح يدرك ما يخشى تغييره

فكيف بالمالح إن حلت به الغير

العبيد

١٣٢

« قد يخيف القلب القاسي الجنود ويجعل منهم
عبيداً ولكننا لا نقبل العمل مع العبيد في خدمة هدف
مقدس » .

الفنائم

١٣١

خاطر بنفسك كي تصيب غنيمة

إن الجلوس مع العيال قبيح

المال فيه مهابة وتجلية

والفقر فيه مذلة وفضوح

المكافأة

١٣٣

« ليست مكافأة الرئيس في ثناء رؤسائه ، بل في
تعلق مرؤوسه الصامت به لطيفة قلبه وشدة إحساسه » .

« أنا لا افتخر بأنني لم أبدل رأيي أبداً حول الأشياء
أو حول الأشخاص ، لأن عدم تبديل الرأي أبداً هو
حماقة تماثل رفض الإنسان لأن يتعلم » .

(نشرشل)

« أنبأوا ولكن دون قسوة ، فقد تجرح
الملاحظة القاسية كرامة الرؤوس وتدفعه إلى
التقايس أو التمرد » .

« إن مثل من ينكأ الجروح القديمة لأجل خطأ بسيط
كمثل من يسجن الرجل بأخطائه القديمة في سجن لا
يستطيع منه فكاًكا » .

(أ.م.م.م.)

« كم من رئيس نادى بمبادئ ومثل عليا فأعجب به
الناس وساروا خلفه فما أن رأوا أعماله المنافية لأقواله
حتى ناروا عليه وأطاحوا به وبحكمه » .

فتبينوا

١٣٨

« لا تتسرعوا في فرض العقوبة بمجرد سماع أقوال أحد الطرفين المتنازعين حتى لو كان من مساعدكم ،
لكم من عقوبة محظية فُرِضت من قبل رؤساء يجهلون
شكل المذنب واسمه وأسباب حادثته » .

مثل أيرلندي

١٤٠

« رؤوس كثيرة خير من رأس واحد » .

(مثل أيرلندي)

بهذا تقضي على القلق

١٤١

« لا شيء يولد السعادة كالاستعاضة عن القلق

بالعمل » .

(موريس ميرلندا)

دماغ الكسلان

١٣٩

« دماغ الكسلان معمل الشيطان » .

(مثل إنجليزي)

الروح الفتيحة

١٤٢

« كما يروقي الشاب الذي فيه نكهة من الشيوخ
فإنه يروقي الشيخ الذي فيه نكهة من الشباب ، والذي
يجهد للجمع بين الشباب والشيب في نفسه تبقى روحه
فتية مهما تقدم به السن » .

(شيشرون)

القائد الفاشل

١٤٣

« إن القائد الفاشل يفتقر إلى المهارة في العلاقات
الإنسانية أو أنه يرفض مواجهة قرار صعب بكل حزم أو
أنه ليس لديه الموهبة لبيع برامجه » .

(جيمس متزيس بلاك)

الموت من الجوع

١٤٤

« إن من يتقن حرفة لا يمكن أن يموت من الجوع
أبداً » .

عندما يتجول الجوع

١٤٥

« يطوف الجوع دائماً حول بيت الرجل العامل
ولكنه لا يجرؤ أبداً أن يطرق بابه » .

(حكمة صينية)

الألقاب

١٤٦

« تستطيع المؤسسة أن تمنح لقب مدير لأي رجل ولكن الرجل وحده هو الذي يستطيع أن يجعل من نفسه مديراً » .

(جوزيف عيسين)

إدارة الذات

١٤٧

« لا يمكن لمدير أن يدير أي عمل حتى لو تيسر له قدر كاف من العلم والمعرفة والخبرة والمقدرة إذا كان لا يستطيع أن يدير نفسه بجدارة » .

(بيتر دراكر)

سكرتير يساوي مدير

١٤٨

« إذا تصورت أنك تستطيع أن تعيش حياة خالية من المتاعب فاعلم إذن أن في مقدور سكرتيرك أن يجلس على كرسيك ويؤدي نفس العمل الذي تؤديه » .

(وليام بت)

جندي لا خير فيه

١٤٩

« الجندي البسيط الذي لا يطمح إلى أن يصبح جنرالاً في يوم ما هو جندي لا خير فيه » .

(ميليون)

أُسود مُسخت قُروداً

١٥٢

إذا ما الجهل خيم في بلاد

رأيت أسودها مسخت قُروداً

على قدر أهل العزم

١٥٣

على قدر أهل العزم تأتي العزائم

وتأتي على قدر الكرام المكارم

وتعظم في عين الصغير صغارها

وتصغر في عين العظيم العظائم

(الحي)

الجدير بالمجد

١٥٠

ولم أجد الإنسان إلا ابن سعيه

فمن كان أسعى كان بالمجد أجدر

(الصفى الحلي)

عيوب عجيب

١٥١

ولم أر في عيوب الناس عيباً

كنقص القادرين على التمام

(المتنبي)

ونفك فاذمها

١٥٤

نعيب زماننا والعيب فينا

وما لزماننا عيب سوانا

ولهجو ذا الزمان بغير ذنب

ولو نطق الزمان لنا هجانا

وليس الذنب يأكل لحم ذنب

وياكل بعضنا بعضاً عيانا

(الإمام الشافعي)

العقارب البثرية

١٥٥

ودع الكذوب فلا يكن لك صاحباً

إن الكذوب يسير حراً يصحب

ياقراك يقسم أنه بك واثق

وإذا توارى عنك فهو العقرب

يعطيك من طرف اللسان حلاوة

ويروغ منك كما يروغ الثعلب

(علي بن أبي طالب)

كنز لا يكلف درهماً

١٥٦

« إن الذي لا يحسن الابتسامة لا ينبغي له أن يفتح

متجره » .

(مثل صيني)

وصية كونفوشيوس

١٥٧

« قل وسوف أرى ، الرقي والعلي أتذكر ، شاركني وسوف أذكر » .

(الحكيم الصيني كونفوشيوس)

بهذا توجب المحبة

١٥٩

« من لانت كلمته وجبت محبته » .

اللوم

١٦٠

إذا المرء لم يندس من اللوم عرضه

فكل رداء يرتديه جميل

(صفي الدين الخلي)

أكثر الناس لطفاً

١٥٨

« من الغريب أن يكون أكثر الناس لطفاً في الشركات الكبيرة أعلاهم مركزاً ، وكثيراً ما راودني هذا السؤال : أتراهم حصلوا على المركز بسبب لطفهم أم أن المركز نفسه هو الذي جعلهم لطفاء » .

(مالكوم فوربس)

أخلاق الرجال

١٦١

لعمرك ما تصافت بلاد بأهلها

ولكن أخلاق الرجال تضيق

(عمرو بن معد يكرب)

ذم بعد مدح

١٦٣

« إذا مدحك امرؤ بما ليس فيك ، فلا تأمن أن
يذمك بما ليس فيك » .

(أبو زيد البلخي)

فساد الرأي

١٦٢

إذا كنت ذا رأي فكن ذا عزيمة

فإن فساد الرأي أن تترددا

(المتنبي)

شر الناس

١٦٤

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « إن شر
الناس عند الله منزلة يوم القيامة من تركه الناس اتقاء
شره » .

(رواه البخاري ومسلم عن عائشة)

لا تكن زبّاداً

١٦٥

يقول الله تعالى : ﴿ فَأَمَّا الزَّبَدُ فَيَذْهَبُ جُفَاءً وَأَمَّا
يُطْعَمُ النَّاسُ لِيَمْكُثُوا فِي الْأَرْضِ كَذَلِكَ يَضْرِبُ اللَّهُ
الْأَمْثَالَ ﴾ .

(الرعد / ١٧)

صناعة الآلات

١٦٦

« كل إنسان صانع ذاته ولكن لا يعترف بهذه
الحقيقة سوى الناجحون » .

موطن المستحيل

١٦٧

« سأل الممكن المستحيل أين تقيم فقال في أحلام
العاجز » .

(طاعور)

الصحة والثروة

١٦٨

« نم مبكراً وانهض مبكراً نكسب صحة وثروة
وعقلاً » .

(مكي المجلدي)

ويل للمطففين

١٦٩

« قليلاً ما نتخذ من يزن أخطاء الآخرين دون أن
يقع إتهامه على كفة الميزان » .

النصف الفارغ

١٧١

« لا تكونوا من أولئك الذين إذا رأوا نصف القارورة
مملؤا اشتكوا من أن نصفها فارغ » .

صفر على اليسار

١٧٠

« يتواجد بعض الناس في الحياة لمجرد أنهم ولدوا
فيها » .

الرؤساء الخالدون

١٧٢

« يكفي حضور الرئيس المحبوب لإثارة الاندفاع
والعمل في سبيل الهدف المشترك ، أما الرؤساء
الخالدون فيكفي ذكراهم لإثارة مثل هذا الاندفاع » .

ضريبة التفوق

١٧٣

« ليس النجاح غاية يقف بعدها كل عمل ، بل يجب أن يزداد الجهد بالزيادة التقدم ، وللتفوق ضريبة يدفعها المتفوق من وقته وراحته » .

الممكن وغير الممكن

١٧٤

« هنالك أفكار حسنة وأنظمة جيدة ولكنها غير صالحة للتطبيق في زمان معين أو بيئة معينة ، والرئيس الصالح هو من استطاع التمييز بين الممكن وغير الممكن » .

التفسير

١٧٥

يقول الله تعالى : ﴿ إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم وإذا أراد الله بقوم سوءاً فلا مرد له وما له من دونه من وال ﴾ .

(الرعد / ١١)

آفة الرأي

١٧٦

« آفة الرأي الهوى » .

(أكرم بن صفي)

« الرجال الكبار والأفكار الكبيرة هي التي تصنع
البلاد الكبيرة » .

(مصطفى أمين)

ألم تر أن العقل زين لأهله
وأن كمال العقل طول التجارب

« لسان العاقل من وراء قلبه ، فإذا أراد الكلام
تفكر ، فإن كان له قال وإن كان عليه سكت ، وقلب
الأحمق من وراء لسانه ، فإذا أراد أن يقول قال ، فإن
كان له سكت وإن كان عليه قال » .

(الحسن البصري)

يطيب العيش أن تلقى أديبا

غذاء العلم والرأي المصيب

فيكشف عنك حيرة كل جهل

وفضل العلم يعرفه الأديب

المحل الأول

١٨٢

الرأي قبل شجاعة الشجعان

هو أول وهي المحل الثاني

(المتي)

قبل أن تندم

١٨٤

« لأن تكون واثقاً خير من أن تصبح نادماً » .

قد ضلّ من كانت العميان تهديه

١٨١

تمنى يتود بصيراً لا أباً لكم

قد ضلّ من كالت العميان تهديه

داء لا دواء له

١٨٢

لكل داء دواء يستطب به

إلا الحماسة أعيت من يداويها

الرؤوس المستديرة إلى الوراء

١٨٥

« الذين يطرون رؤوسهم إلى الخلف لا يرون الغد »

لدا

(مصطفى أمين)

قيمة العمل

١٨٧

« الأهداف هي التي تحدد قيمة أعمالنا ، والمهم هو العمل الذي يكون هدفه مهماً » .

العربة الفارغة

١٨٨

« العربة الفارغة أكثر جلبة من العربة الممتلئة وهكذا رؤوس الناس » .

(برنارد شو)

سبب التدمير

١٨٦

« سوء التدبير سبب التدمير » .

جواهر الإدارة

١٨٩

« جواهر الإدارة هو قسوة التنبؤ قبل حدوث
الآتياء » .

(هنري فايول)

رعد لا ماء معه

١٩١

« الرعد الذي لا ماء معه لا ينبت العشب ، كذلك
العمل الذي لا إخلاص فيه لا يشمر الخير » .

(مصطفى الباعلي)

عندما تتعب الأجسام

١٩٠

وإذا كانت النفوس كباراً

تعبت في مرادها الأجسام

(المتنبي)

عندما يشيب الغراب

١٩٢

ومن طلب العلا من غير كد

سيدركه إذا شاب الغراب

(الإمام الشافعي)

ثين يمكنك التميز فيه دون جهد

١٩٣

« الفشل هو الشيء الوحيد الذي يستطيع أن يحققه الإنسان دون أن يبذل أي مجهود » .

مبادئ أم مصالح

١٩٥

« عندما نتكلم فكلنا أصحاب مبادئ ، وعندما نعمل فكلنا أصحاب مصالح !!! » .

شعار البائسين

١٩٤

« شعار البائسين : إذا لم أنجح اليوم فقد نجحت مرة ، وهذا يكفي !!! » .

الأقزام

١٩٦

« من أسباب فشل بعض الإدارات والمؤسسات والشركات أن يتولى أقزام القيام بأعمال كبيرة ويحرصون على أن يستعينوا بمساعدين أصغر منهم حجماً وأقصر منهم قامة ، ليلدوا الضئيل منهم كبيراً بين الصغار والقصير منهم طويلاً بين الأقزام » .

(مصطفى أمين)

قراءة المثاقب

١٩٧

« شعر المثاقب بحديثكم منه كبرت مقاومته

والزوائد شراسته »

العبريات الرائعة

١٩٨

« كم من عبريات رائعة تحطمت لأنها لم تجد في
اللحظة الملائمة رئيساً صالحاً يثني بعدل ويشجع بتعقل
ويهتم بطريقة تذكي نار الحماسة » .

بمثل هذا يتربى القادة

١٩٩

ما في المقام لذى عقل وذى أدب
من راحة فلدع الأوطان واغترب
سافر تجد عوضاً عما تفارقه
وانصب فإن لذى العيش في النصب
إني رأيت وقوف الماء يفسده
إن ساح طاب وإن لم يجر لم يطب
والأسد لولا فراق الأرض ما افترست
والسهم لولا فراق القوس لم يصب
والشمس لو وقفت في الفلك دائمة
لملها الناس من عجم ومن عرب
والتبر كالترب ملقى في أماكنه
والعود في أرضه نوع من الخشب
فإن تغرب هذا عز مطلبه
وإن تغرب ذاك عز كالذهب

(إمام الشافعي)

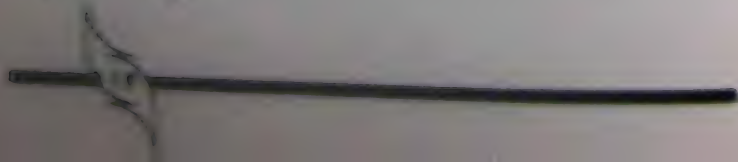
« يزده عند العاملين تشجيع المساعدين ، أما التدخل في دقائق عملهم دون مبرر فإنه يزعجهم ويقللهم السلطة والثقة بالنفس » .

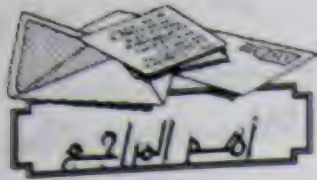
والحمد لله رب العالمين



هذه كلمات ، جمعتها من هنا وهناك ، وهي جهد مقل يرجو به النفع لكل من يتصدر موقع من المواقع ، آملاً أن يكون القارئ قد وقف عند كل حكمة أو وصية وقفة متأمل متدبر علّ الله أن يسلج صدرنا وصدره ببلوغ المنى وتحقيق الأحلام ، فأحلام الأمس حقائق اليوم وأحلام اليوم حقائق الغد ، سائلاً المولى عز وجل أن يتقبل منا هذا الجهد المتواضع خالصاً لوجهه الكريم وأن يجعلنا دائماً مفاتيح لكل خير مغاليق لكل شر .
والحمد لله رب العالمين .

أبو عبد الله
عليه الصلوة





- ١) محمد بن عبد الله البرعي وعدنان بن حمدي عابدين ، الإدارة في التراث الإسلامي ، ج ١ ، مكتبة الخدمات الحديثة ، جدة ، ١٩٨٧ .
- ٢) مصطفى السباعي ، هكذا علمتني الحياة ، القسم الأول ، المكتب الإسلامي ، بيروت ، ١٩٨٤ .
- ٣) سعد الدين محمود رجب ، من روائع الحكمة ، مطبعة العمرانية للأفست ، القاهرة ، ١٩٩٥ .
- ٤) جاسم مهلهل الياسين ، العلم بين يدي العالم والمتعلم ، الكويت .
- ٥) علي بن محمد الماوردي ، أدب الدنيا والدين ، دار الكتب العلمية ، بيروت ، غير محدد سنة الطبع .
- ٦) ج كورتوا ، لمحات في فن القيادة ، ترجمة المقدم الهيثم الأبوي ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، بيروت ، ١٩٨٦ .

٧ إبراهيم الجمل ، جذور الشر .

٨ ديل كارنيجي ، كيف تكسب الأصدقاء ، دار
ومكتبة الهلال ، بيروت ، ١٩٨٥ .

٩ محمد بن إدريس الشافعي ، ديوان الشافعي ،
جمع وتعليق محمد عفيفي ، دار إحياء التراث
العربي ، بيروت ١٩٨٣ .

١٠ داييل كارنيجي ، كيف تتعامل مع الناس ، دار
ومكتبة الهلال ، بيروت ، ١٩٨٥ .

١١ فهد البدراني ، آداب المجلس ، مؤسسة
الجريسي ، الرياض ، ١٩٨٩ .

١٢ شهاب الدين محمد بن أحمد الأبشيهي ،
المستطرف في كل فن مستظرف ، ج ١ ، دار
إحياء التراث العربي ، القاهرة ، ١٩٥٢ .

١٣ شوقي أبو خليل ، عوامل النصر والهزيمة عبر
تاريخنا الإسلامي ، دار الفكر ، دمشق ،
١٩٨١ .

١٤ أبو حامد الغزالي ، إحياء علوم الدين ، ج ٣ ،
دار قتيبة ، بيروت ، ١٩٩٢ .

١٥ علي محفوظ ، فن الخطابة وإعداد الخطيب ،
دار الاعتصام ، القاهرة ، ١٩٨٤ .

الفهرس

الموضوع

الصفحة

- إهداء ٧
- مقدمة ٩
- الحكم والوصايا ١١
- ١- ثبات القادة ١٣
- ٢- وقل اعملوا ١٣
- ٣- مشيئة الله لا مشيئتك ١٤
- ٤- رؤية القيادة ١٤
- ٥- هل يستويان ١٥
- ٦- الحكمة ضالة المؤمن ١٥
- ٧- لا تغضب ١٦
- ٨- احذر العجلة والاستعجال ١٦
- ٩- عجلة تهب ريثاً ١٧
- ١٠- إذا هبت رياحك فاغتنمها ١٧
- ١١- أنت الذي تصنع نفسك ١٨
- ١٢- بهذا ينقل الميزان ١٨
- ١٣- المؤمن إلف مألوف ١٩
- ١٤- سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات .. ١٩
- ١٥- وما نيل المطالب بالتمني ٢٠

- ١٦- همم كبار ٢١
 ١٧- فلا تقنع بما دولة النجوم ٢٢
 ١٨- الآمال والأهوال ٢٣
 ١٩- الندامة في حب السلامة ٢٣
 ٢٠- آفة المرء ٢٣
 ٢١- المغاير ٢٤
 ٢٢- النجاح الدائم ٢٤
 ٢٣- العاقل والجاهل ٢٥
 ٢٤- هكذا مقت الله ٢٥
 ٢٥- الكلمة الطيبة ٢٦
 ٢٦- طويى ٢٦
 ٢٧- لا يعدم جوازيه ٢٧
 ٢٨- نصف العقل ٢٧
 ٢٩- إصلاح الناس ٢٨
 ٣٠- المدير الفطن ٢٨
 ٣١- المنظار الأسود ٢٩
 ٣٢- الرئيس الجاهل ٢٩
 ٣٣- الكرواج ٣٠
 ٣٤- الحصان ونبع الماء ٣٠
 ٣٥- القائد والفواجع ٣١
 ٣٦- كن رقماً صعباً ٣١

- ٣٧- إذا أردت أن تطاع ٣٢
 ٣٨- رأس الحمق ٣٢
 ٣٩- بهذا تحرم الخير كله ٣٣
 ٤٠- الحافظ الكبير ٣٣
 ٤١- لا تكسر الزجاج ٣٤
 ٤٢- زراعة الود ٣٤
 ٤٣- سنارة اصطيداد البشر ٣٥
 ٤٤- صيحة الشافعي ٣٦
 ٤٥- مهلاً أيها القائد ٣٦
 ٤٦- احذر منازعة الخالق ٣٧
 ٤٧- شرف أشرف لك من شرفك ٣٧
 ٤٨- خير الكلام ٣٨
 ٤٩- أمران لا ندامة معهما ٣٨
 ٥٠- ورأي الفرد يشقيها ٣٩
 ٥١- وإن خالها تخفى على الناس تعلم ٣٩
 ٥٢- جذع عينك أم قذى أخيك ٤٠
 ٥٣- رفعة فوق ذرى المجد ٤٠
 ٥٤- من هو الرئيس ؟ ٤١
 ٥٥- رجال قنع لا خير فيهم ٤١
 ٥٦- الشدائد وساعات الخطر ٤٢
 ٥٧- مبدأ الكسالى ٤٢

- ٥٨- كمود زاده الإحراق طيباً ٤٣
- ٥٩- حزم القائد ٤٤
- ٦٠- وصية البغدادي ٤٤
- ٦١- من لا صديق له ٤٥
- ٦٢- أي الرجال المهذب ٤٥
- ٦٣- قليل الخطأ ٤٦
- ٦٤- كفى المرء نبلاً ٤٦
- ٦٥- الهدف والخطوة الأولى ٤٧
- ٦٦- سلطة القائد ٤٧
- ٦٧- القائد والمبادئ ٤٨
- ٦٨- رب فكرة أجدى من ألف فكرة ... ٤٨
- ٦٩- علاج العضلات ٤٩
- ٧٠- إرادة القائد ٤٩
- ٧١- يمثل هذا تعظم النفوس ٥٠
- ٧٢- متى يصدق المروءوس مع رئيسه ؟ .. ٥٠
- ٧٣- اللحظة التي يفقد الرئيس قيمته ... ٥١
- ٧٤- تفجير الطاقات ٥١
- ٧٥- أرجوك لا تفعل ٥٢
- ٧٦- حساسية الرئيس حياة للمروءوس .. ٥٢
- ٧٧- إذا أردت أن يكرهك الآخرون ... ٥٣
- ٧٨- الرئيس والكلمة المرحمة ٥٣

- ٧٩- المستحيل ٥٤
- ٨٠- الكلمات الثلاث ٥٤
- ٨١- لاستسهلن الصعب ٥٥
- ٨٢- ركوب المهالك ٥٥
- ٨٣- عقيدة وجهاد ٥٦
- ٨٤- أمسك عليك هذا ٥٦
- ٨٥- حياة الكلام ٥٧
- ٨٦- عطب الرؤساء ٥٧
- ٨٧- شراء القلوب ٥٨
- ٨٨- الرعى مع الحمل ٥٨
- ٨٩- الصدر أو القبر ٥٩
- ٩٠- فطام النفس ٥٩
- ٩١- غفلة ياباها الكرام ٦٠
- ٩٢- استراحة القائد ٦٠
- ٩٣- ثروة لا خير فيها ٦١
- ٩٤- من هنا يلج التوتر ٦١
- ٩٥- معرفة الرجال ٦٢
- ٩٦- القرار الخاطئ ٦٢
- ٩٧- أعذب كلمة ٦٣
- ٩٨- خمن تسيطر ٦٣
- ٩٩- هكذا الفخر وإلا فلا ٦٤

- ١٠٠- أحياء في عداد الموتى ٦٤
- ١٠١- فساد العمل ٦٥
- ١٠٢- الرزية ٦٥
- ١٠٣- كراع الظان تتبعه السوام ٦٦
- ١٠٤- وعلى الأكابر يحكم العلماء ٦٧
- ١٠٥- كبير وإن صغر ٦٧
- ١٠٦- إن البعوضة تدمي مقلة الأسد .. ٦٨
- ١٠٧- شجاع ورب الكعبة ٦٨
- ١٠٨- ما سطرت يدك ٦٩
- ١٠٩- عين الرضا ٦٩
- ١١٠- العداوة والجفاء ٧٠
- ١١١- ولك في النمل عظة ٧٠
- ١١٢- بعض لبعض ٧١
- ١١٣- شفاعة الحسنات ٧١
- ١١٤- العقول الكبيرة ٧٢
- ١١٥- لا تكن كهذا الرئيس ٧٢
- ١١٦- القائد وصفاء الذهن ٧٣
- ١١٧- أفعال بأفعال ٧٣
- ١١٨- حمام الدماغ ٧٤
- ١١٩- كل إناء بما فيه ينضج ٧٤
- ١٢٠- ما كان الرفق في شيء إلا زانه .. ٧٥

- ١٢١- فنفسك أكرمها ٧٥
- ١٢٢- يدس السم في العسل ٧٦
- ١٢٣- وكنت أظنها لا تفرج ٧٦
- ١٢٤- إن الحوادث قد يطرقن أسحاراً .. ٧٧
- ١٢٥- شجاعة العقل ٧٧
- ١٢٦- أحسن الحلوى ٧٨
- ١٢٧- المزكوم ٧٨
- ١٢٨- الزلل ٧٩
- ١٢٩- نعم أو لا ٧٩
- ١٣٠- انحراف القادة والقذوات ٨٠
- ١٣١- الغنائم ٨٠
- ١٣٢- العبيد ٨١
- ١٣٣- المكافأة ٨١
- ١٣٤- الافتخار بالحماقة ٨٢
- ١٣٥- " لم تقولون ما لا تفعلون " ٨٢
- ١٣٦- قسوة المحبين ٨٣
- ١٣٧- زنزارة الجروح ٨٣
- ١٣٨- فتيينوا ٨٤
- ١٣٩- دماغ الكسلان ٨٤
- ١٤٠- مثل أيرلندي ٨٥
- ١٤١- بهذا تقضي على القلق ٨٥

- ١٤٢- الروح الفتية ٨٦
- ١٤٣- القائد الفاشل ٨٦
- ١٤٤- الموت من الجوع ٨٧
- ١٤٥- عندما يتجول الجوع ٨٧
- ١٤٦- الألقاب ٨٨
- ١٤٧- إدارة الذات ٨٨
- ١٤٨- سكرتير يساوي مدير ٨٩
- ١٤٩- جندي لا خير فيه ٨٩
- ١٥٠- الجدير بالمجد ٩٠
- ١٥١- عيب عجيب ٩٠
- ١٥٢- أسود مسخت قرودا ٩١
- ١٥٣- على قدر أهل العزم ٩١
- ١٥٤- ونفسك فاذهمها ٩٢
- ١٥٥- العقارب البشرية ٩٣
- ١٥٦- كنز لا يكلف درهما ٩٣
- ١٥٧- وصية كونفوشيوس ٩٤
- ١٥٨- أكثر الناس لطفاً ٩٤
- ١٥٩- بهذا توجب المحبة ٩٥
- ١٦٠- اللؤم ٩٥
- ١٦١- أخلاق الرجال ٩٦
- ١٦٢- فساد الرأي ٩٦

- ١٦٣- ذم بعد مدح ٩٧
- ١٦٤- شر الناس ٩٧
- ١٦٥- لا تكن زبدا ٩٨
- ١٦٦- صناعة الذات ٩٨
- ١٦٧- موطن المستحيل ٩٩
- ١٦٨- الصحة والثروة ٩٩
- ١٦٩- " ويل للمطففين " ١٠٠
- ١٧٠- صفر على اليسار ١٠٠
- ١٧١- النصف الفارغ ١٠١
- ١٧٢- الرؤساء الخالدون ١٠١
- ١٧٣- ضريبة التفوق ١٠٢
- ١٧٤- الممكن وغير الممكن ١٠٢
- ١٧٥- التغيير ١٠٣
- ١٧٦- آفة الرأي ١٠٣
- ١٧٧- صناعة الحياة ١٠٤
- ١٧٨- متى يطيب العيش ؟ ١٠٤
- ١٧٩- كمال العقل ١٠٥
- ١٨٠- لسان العاقل ١٠٥
- ١٨١- قد ضل من كانت العميان تهديه ١٠٦
- ١٨٢- داء لا دواء له ١٠٦
- ١٨٣- المحل الأول ١٠٧

- ١٨٤- قبل أنت تندم ١٠٧
- ١٨٥- الرؤوس المستديرة إلى الوراء ١٠٨
- ١٨٦- سبب التدمير ١٠٨
- ١٨٧- قيمة العمل ١٠٩
- ١٨٨- العربة الفارغة ١٠٩
- ١٨٩- جوهر الإدارة ١١٠
- ١٩٠- عندما تتعب الأجسام ١١٠
- ١٩١- رعد لا ماء معه ١١١
- ١٩٢- عندما يشيب الغراب ١١١
- ١٩٣- شيء يمكنك التميز فيه دون جهد ١١٢
- ١٩٤- شعار البائسين ١١٢
- ١٩٥- مبادئ أم مصالح ١١٣
- ١٩٦- الأقسام ١١٣
- ١٩٧- شراسة المشاغب ١١٤
- ١٩٨- العبقریات الرائعة ١١٤
- ١٩٩- يمثل هذا يتربى القادة ١١٥
- ٢٠٠- عندها يزداد العاملون ١١٦
- خاتمة ١١٧
- أهم الراجع ١١٩
- الفهرس ١٢١

بأبسط الإمكانيات نصنع الثقافة

....

إعداد وتصوير :

أ: محمد الخيري

أتمنى منكم الدعاء لي بالهداية
والتوفيق والزوجة الصالحة